ЧЛЕН АССОЦИАЦИИ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

KPI Key Partner & Intesco
Холдинг КиПиАй

ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ

ОТ ИДЕИ ДО РЕАЛИЗАЦИИ

+ АГРОПРОМЫШЛЕННЫЕ И ТЕХНОПАРКИ

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК – ВАЖНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕГИОН

KPI Key Partner & Intesco
Холдинг КиПиАй

ПОЧЕМУ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК ?

- ✓ Регионы-лидеры национального рейтинга инвестиционного климата в субъектах РФ лидируют и по количеству индустриальных парков
- ✓ Наличие индустриального парка в субъекте РФ является обязательным требованием стандарта Агентства стратегических инициатив (АСИ)
- ✓ Меры государственной поддержки индустриальных парков позволяют компенсировать часть затрат на их создание *(ПП РФ №831 от 11.08.2015 г.; ПП РФ №1119 от 30.10.2014 г.; ПП РФ № 1605 от 30.12.2014 г.)*. Ежегодно государство выделяет более 5 млрд. рублей
- ✓ Бюджетные инвестиции в инфраструктуру парков окупаются за счет будущих налоговых платежей резидентов
- ✓ Промышленные площадки с готовой инфраструктурой позволяют в 2 раза сократить срок запуска новых производств и капитальные затраты
- ✓ Концентрация промышленного производства в одном месте способствует сокращению издержек на реализацию проекта за счет кластерных эффектов и кооперации

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ТОП-10

Регионов Национального рейтинга инвестиционного климата 2018 года:

1. Тюменская область
2. Москва
3. Республика Татарстан
4. Санкт-Петербург
5. Тульская область
6. Краснодарский край
7. Воронежская область
8. Чувашская республика
9. Московская область
10. Ульяновская область

ХОЛДИНГ КИПИАЙ – ЛИДЕР В ПРИВЛЕЧЕНИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

ПОЧЕМУ ХОЛДИНГ КИПИАЙ?

- ✓ **20** лет успешной деятельности
- ✓ Холдинг КиПиАй принял участие в создании **29** индустриальных парков
- ✓ Мы привлекли более **5** миллиардов рублей в проекты наших клиентов
- ✓ Наша команда – это профессионалы с практическим опытом в сфере финансов, маркетинга и индустриального девелопмента
- ✓ Холдинг КиПиАй активно сотрудничает с Министерством промышленности и торговли Российской Федерации (в части разработки мер поддержки), входит в состав экспертных групп Министерства экономического развития Российской Федерации, Агентства стратегических инициатив (АСИ) и является членом правления Ассоциации индустриальных парков (АИП)
- ✓ Многочисленные благодарности органов государственной власти и бизнеса
- ✓ Холдинг КиПиАй является разработчиком национального стандарта ГОСТ Р 56301 – 2014 «Индустриальные парки. Требования» и принимал участие в создании кредитного продукта ОАО «Сбербанк – «Индустриальный парк»
- ✓ Заключены соглашения о сотрудничестве в сфере развития индустриальных парков с корпорациями развития регионов РФ

НАШЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

1. Поиск и аудит оптимальной площадки для размещения индустриального парка
2. Разработка концепции реализации проекта
3. Маркетинг территории для определения потенциальных резидентов (long & short list)
4. Расчет потребности в инженерной инфраструктуре
5. Функциональное зонирование, мастер-план
6. Технико-экономическое обоснование, бизнес-план, финансовая модель проекта
7. Разработка юридической модели реализации проекта
8. Расчет социально-экономических эффектов деятельности резидентов парка
9. Привлечение финансирования и резидентов
10. Разработка региональных НПА в сфере регулирования деятельности индустриальных парков
11. Консультирование по подготовке заявки на привлечение мер государственной поддержки

ВЫБОР ОПТИМАЛЬНОЙ ПЛОЩАДКИ И ЕЁ АУДИТ

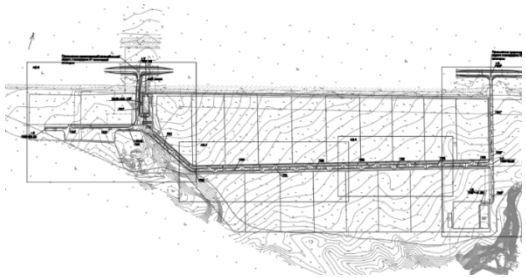
КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ПЛОЩАДКИ

- Удобное логистическое расположение
- Доступ к инженерной (коммунальной) инфраструктуре
- Минимальные ограничения со стороны санитарно-защитных зон
- Близость к рынкам сбыта
- Трудовой потенциал

АУДИТ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПЛОЩАДКИ

Аудит промышленной площадки проводится с целью определения возможности и целесообразности реализации проекта

В рамках аудита специалисты Холдинга КиПиАй выезжают на место, проводят осмотр и обследование площадки, выявляют недостатки, препятствующие реализации проекта, анализируют документацию и доступность ключевых ресурсов и т.д.



Правильный выбор площадки позволяет снизить временные и финансовые затраты при реализации проекта

Результат аудита - заключение о целесообразности или нецелесообразности создания парка на данной площадке и дорожная карта создания парка

РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА

КОНЦЕПЦИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА
отвечает на вопросы:

- Чем проект отличается от других конкурентных промышленных площадок**?**
- Какова его специализация и бизнес-модель**?**
- Ключевые риски проекта и способы их минимизации?
- Какие услуги наиболее востребованы у резидентов парков?
- Как эффективнее использовать территорию парка?
- Какова инвестиционная эффективность проекта?

КОНЦЕПЦИЯ СОДЕРЖИТ:

Концепция необходима для первичной оценки проекта без проведения детальных расчетов

МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ПОЗВОЛЯЕТ ОПРЕДЕЛИТЬ:

- Перспективные отрасли региональной экономики
- Федеральные сетевые компании, осуществляющие экспансию в регионы
- Компании, размещенные на изношенных производственных площадях
- Компании, планирующие расширение производственных мощностей
- Поставщиков комплектующих ведущих производственных предприятий региона
- Компании, обращавшиеся за поиском площадки в корпорацию развития региона
- И другие возможности для развития проекта в зависимости от особенностей самого проекта и места его локализации

На основе исследования формируется список (long & short list) потенциальных резидентов

Маркетинг территории необходим для эффективного продвижения парка

ИНЖЕНЕРНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА И МАСТЕР-ПЛАН

РАСЧЕТ ПОТРЕБНОСТИ В ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ

позволяет:

- Определить необходимые инфраструктурные потребности резидентов парка
- Снизить инвестиционные затраты на инфраструктуру
- Рассчитать окупаемость проекта

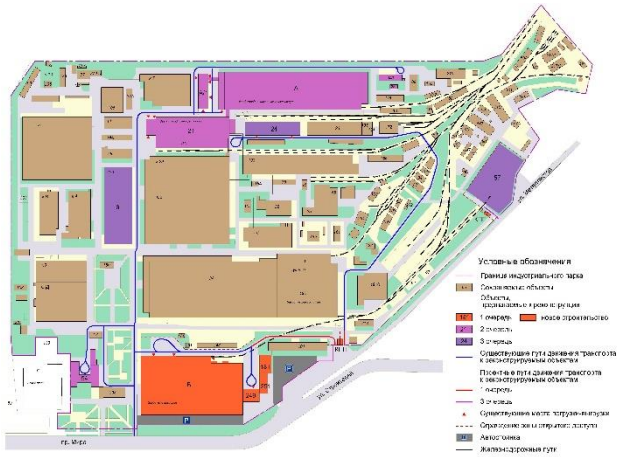
РАСЧЕТ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭФФЕКТОВ

Необходим для:

- прогнозирования налоговых поступлений, количества создаваемых рабочих мест, объема инвестиций резидентов
- получения мер государственной поддержки

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ЗОНИРОВАНИЕ, МАСТЕР-ПЛАН

Мастер-план представляет собой документ, содержащий предложения по функциональному зонированию, инфраструктурному обеспечению и планировочным решениям. На основе мастер-плана готовится задание на проектирование инфраструктурных объектов



Создание инфраструктуры без четкого понимания потребностей будущих резидентов может привести **к неэффективности вложений**

Мастер-план является обязательным документом для аккредитации индустриального парка и получения мер государственной поддержки

ЮРИДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

- Разработка юридической модели реализации проекта
- Разработка региональных нормативных актов об индустриальных парках, стимулах и налоговых льготах (региональные меры поддержки), конкурсных процедурах по отбору УК
- Структурирование проектов по созданию Парков, в том числе с использованием механизмов ГЧП и МЧП
- Оптимальное распределение рисков и обязательств сторон в процессе создания Парка (УК, девелопер, резидент)
- Подготовка заявки на включение Парка в реестр Минпромторг России в соответствие с ПП №794 от 04.08.2015 г. и сопровождение получения мер государственной поддержки *(ПП РФ №831 от 11.08.2015 г.; ПП РФ №1119 от 30.10.2014 г.)*

Правильная юридическая модель позволяет реализовать проект с минимальными рисками

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ И МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

KPI Key Partner & Intesco
Холдинг КиПиАй

МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ:

- Анализ возможности получения мер государственной поддержки инвестиционным проектам, инвесторам, субъектам РФ
- Разработка документации проекта *(концепция, бизнес-план, ТЭО, мастер-план, ПСД и пр.)* для получения мер государственной поддержки в соответствии с требованиями органов власти
- Экспертное сопровождение заявок на всех этапах рассмотрения

Министерство экономического развития РФ

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

МИНПРОМТОРГ РОССИИ

ФОНД РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ

ФОНД СОДЕЙСТВИЯ РАЗВИТИЮ малых форм предприятий в научно-технической сфере

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ:

- Привлечение льготного кредитования в банках и фондах
- Привлечение кредитных гарантий
- Разработка оптимальной модели ГЧП
- Переоценка рыночной и инвестиционной стоимости активов, в том числе нематериальных *(товарный знак, ноу-хау, патенты и пр.)*

СБЕРБАНК Всегда рядом

РоссельхозБанк

МСП Банк

Корпорация МСП

фрп Фонд Развития Промышленности

ФОНД РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ

Комбинирование различных источников финансирования позволяет реализовать проект максимально эффективно

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

KPI Key Partner & Intesco
Холдинг КиПиАй

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Промышленный парк «Томск» *площадка «Северная» и «Березовая» (Томская область)*

Статус – действующий

- ✓ Анализ и выбор площадки для размещения парка
- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **770,7 млн. руб.**

Индустриальный парк «Канаш» *(Чувашская Республика)*

Статус – создаваемый

- ✓ Подготовка и сопровождение заявки в Фонд Развития Моногородов
- ✓ Привлечение якорного резидента
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **739 млн руб.**

Индустриальный парка «Заволжье» *(Ульяновская область)*

Статус – действующий

- ✓ Возмещение затрат Ульяновской области на создание инфраструктуры парка (ПП РФ №1119)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **459,5 млн. руб.**

Индустриальный парк «Чебоксары» *(Чувашская Республика)*

Статус – действующий

- ✓ Создание 1-й и 2-й очереди парка
- ✓ Концепция управления индустриальным парком
- ✓ Разработка бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **450,4 млн. руб.**

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Промышленный парк «Северный» *(Белгородская область)*

Статус - действующий

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Привлечено финансирование из различных источников (Минэкономразвития России, Минпромторг России, МСП Банк) в сумме **433,3 млн. руб.**

Индустриальный парк «Буденновский» *(Ставропольский край)*

Статус – действующий

- ✓ Подготовка заявки и включение в реестр Минпромторг России (ПП РФ №794)
- ✓ Возмещение затрат Ставропольского края на создание инфраструктуры парка (ПП РФ №1119)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **384,2 млн. руб.**

Индустриальный парк «Аврора» *(Республика Дагестан)*

Статус – создаваемый

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **342,6 млн. руб.**

Брянский промышленный парк *(Брянская область)*

Статус - действующий

- ✓ Актуализация концепции, фин. модели, бизнес-плана
- ✓ Разработка мастер-плана парка
- ✓ Создание центра сертификации, стандартизации и испытаний коллективного пользования (ЦССИ КП)
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **336,6 млн. руб.**

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Индустриальный парк «Слободино» *(Кировская область)*

Статус – действующий

- ✓ Анализ и выбор площадки для размещения парка
- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Привлечено финансирования на сумму **333,3 млн. руб.**

Индустриальный парк «Феникс» («Метро») *(Смоленская область)*

Статус – создаваемый

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **325,6 млн. руб.**

Индустриальный парк «Сафоново» *(Смоленская область)*

Статус – создаваемый

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **218 млн. руб.**

Индустриальный парк «Тюлячи» *(Республика Татарстан)*

Статус – действующий

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирование в сумму **200 млн. руб.**

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Индустриальный парк «Масловский» *(Воронежская область)*

Статус - действующий

- ✓ Разработка бизнес-плана и финансовой модели
- ✓ Возмещение затрат Воронежской области на создание инфраструктуры парка (ПП РФ №1119)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **194,55 млн. руб.**

Индустриальный парк «Перспектива» *(Воронежская область)*

Статус - действующий

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирования на сумму **77,1 млн. руб.**

Индустриальный парк «Авангард» *(Хабаровский край)*

Статус – действующий

- ✓ Актуализация концепции создания и развития парка
- ✓ Разработка бизнес-плана и финансовой модели парка
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Кредит по спец. программе «Индустриальный парк» в ПАО «Сбербанк России»
- ✓ Субсидирование процентной ставки по кредиту в Минпромторге России (ПП РФ №831)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **49 млн. руб.**

Индустриальный парк «Анадырь» *(Чукотский АО)*

Статус – действующий

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Успешно подготовленная заявка в Минэкономразвития России (ПП РФ №1605)
- ✓ Привлечено финансирование на сумму **40,8 млн. руб.**

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Индустриальный парк «Новокузнецкий» *(Кемеровская область)*

Статус – создаваемый, на этапе аккредитации в Минпромторге России

- ✓ Разработка бизнес-плана, финансовой модели и мастер-плана
- ✓ Подготовка юридической модели реализации проекта
- ✓ Разработка резидентной политики и базовых документов
- ✓ Создание сайта парка

Индустриальный парк «Левобережный» *(Ленинградская область)*

Статус – действующий

- ✓ Подготовка заявки на включение парка в реестр Минпромторга России (ПП РФ №794)

ОАО «РусГидро Башкортостан Эффективность» *(Республика Башкортостан)*

Статус – создаваемый

- ✓ Концепции развития индустриального парка
- ✓ Включение проекта в Реестр приоритетных инвестиционных проектов РБ

Индустриальный парк «Камбарка» *(Удмуртская Республика)*

Статус – создаваемый

- ✓ Технико-экономическое обоснование создания индустриального парка на базе имущественного комплекса объекта УХО «Камбарка»
- ✓ Разработка предконцепции проекта по приёму, вывозу, переработке и утилизации опасных химических отходов с использованием имущественного комплекса объекта УХО «Камбарка»

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Частный промышленный парк «ТРОЛЗА» *(Саратовская область)*

Статус – действующий

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, фин. модель и мастер-плана
- ✓ Получение сертификата АИП на соответствие Национальному стандарту ГОСТ Р 56301 – 2014 «Индустриальные парки. Требования»

Индустриальный парк «Синарский» *на базе ОФО «СинТЗ»* *(Свердловская область)*

Статус – создаваемый

- ✓ Концепция сети индустриальных парков

Индустриальный парк «Кольцово» *(Свердловская область)*

Статус – создаваемый

- ✓ Разработка концепции развития индустриального парка
- ✓ Привлечение «Идеальных резидентов»

Фонд развития Ханты-Мансийского АО – Югры *(ХМАО)*

- ✓ Определение оптимальных вариантов и условий размещения и развития промышленной инфраструктуры в Ханты-Мансийском АО– Югре
- ✓ Разработка концепции индустриального парка, специализирующегося в сфере переработки попутного нефтяного газа и газохимии

Промышленный парк «Гераклид» *(г. Севастополь)*

Статус – создаваемый, на этапе аккредитации в Минпромторге России

- ✓ Разработка стратегии создания и развития, включающая: бизнес-план, концепция, фин. модель, мастер-план и 3D визуализация
- ✓ Создание сайта парка

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Моногород Калтан *(Кемеровская область)*

Статус - создаваемый

- ✓ Исследование условий и подготовка документации для реализации комплексного инвестиционного проекта (КИП) в Калтанском городском округе
- ✓ Подготовка и сопровождение заявки в Фонд развития моногородов (ФРМ)
- ✓ Подготовка заявки парка на включение в реестр Минпромторга России (ПП РФ №794)

Индустриальный парк «Дальэнергомаш» *(Хабаровский край)*

Статус – действующий

- ✓ Разработка концепции, бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Получение сертификата АИП на соответствие Национальному стандарту ГОСТ Р 56301 – 2014 «Индустриальные парки. Требования»

Хабаровский завод строительной керамики *(Хабаровский край)*

Статус – действующий

- ✓ Разработка бизнес-плана, финансовой модели, мастер-плана
- ✓ Получение сертификата АИП на соответствие Национальному стандарту ГОСТ Р 56301 – 2014 «Индустриальные парки. Требования»

Индустриальный парк на о. Сахалин *(Sakhalin Energy Investment Company Ltd And Exxon Neftegaz Limited – Sakhalin Branch)* *(Сахалинская область)*

Статус – создаваемый

- ✓ Разработка экономического обоснования по созданию индустриального парка на о. Сахалин
- ✓ Выбор и обоснование эффективности размещения подрядчиков, осуществляющих производство локализуемой продукции и оказание услуг
- ✓ Разработка генерального плана
- ✓ Разработка модели управления парка

ОПЫТ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- ✓ Разработка проекта подпрограммы «Индустриальные парки» государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности»
- ✓ Экспертное сопровождение и обеспечение реализации мер государственной поддержки индустриальных парков, промышленных технопарков и кластеров
- ✓ Организация системы анализа и мониторинга деятельности индустриальных парков и технопарков, которым может быть предоставлена государственная поддержка, и подготовка научно-обоснованных предложений по повышению эффективности и созданию новых мер стимулирования указанных субъектов промышленной деятельности».

РАЗРАБОТКА НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ АКТОВ

- ✓ Разработка региональной нормативно-правовой базы в сфере регулирования деятельности индустриальных парков в:
  - Смоленской области
  - Кемеровской области
  - Ханты-Мансийском автономном округе — Югра (ХМАО) и др.

АУДИТ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПЛОЩАДОК, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫХ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ТЕХНОПАРКОВ:

- ✓ Волгоградская область, Кировская область, Кемеровская область, Московская область, Мурманская область, Томская область, Саратовская область, Смоленская область, Ростовская область, Чувашская Республика, Республика Дагестан, Республика Адыгея, Красноярский край, Камчатский край, ХМАО и т.д.

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА КИПИАЙ

- ✓ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СУБЪЕКТАХ РФ
- ✓ УЛУЧШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА
- ✓ СОЗДАНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ПАРКОВ
- ✓ ЮРИДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ
- ✓ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТОВ ГЧП
- ✓ ПРИВЛЕЧЕНИЕ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ
- ✓ СОЗДАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОДДЕРЖКИ МСП
- ✓ ЭКОНОМИКА НЕДВИЖИМОСТИ
- ✓ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, ТЭО, ФИНАНСОВЫЕ МОДЕЛИ
- ✓ МАРКЕТИНГОВЫЕ И СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ
- ✓ РАЗРАБОТКА ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ
- ✓ СТРОИТЕЛЬНЫЙ АУДИТ
- ✓ ОЦЕНКА, СТОИМОСТНОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

KPI Key Partner & Intesco
Холдинг КиПиАй

www.kpi.ru
www.i-plan.ru
www.keypartner.ru

Адрес:
Москва, Барабанный пер., дом 3
рядом со станцией метро «Электрозаводская»

Почтовый адрес:
107023, Москва, Барабанный пер., дом 3
Телефон/факс:
+7(495) 212-91-91
e-mail: *info@kpi.ru*